

# Programska izhodišča s programom dela za leto 2026

## Športne Zveze Nova Gorica

### TEKMOVALNI ŠPORT NA GORIŠKEM

#### 1 Vzpostavitev ustrezne organizacijske strukture za podporo razvoja tekmovalnega rezultata

Nadgradnja dosedanje organiziranosti Športne Zveze Nova Gorica bo v sodelovanju s Panožnimi nacionalnimi športnimi zvezami ( PNŠZ) in Nacionalnim olimpijskim inštitutom izboljšala področje strokovne podpore, razvoja in izobraževanja v športu ter stabilizirala delovanje ene od ključnih enot za razvoj vrhunškega športa na celotnem regijskem področju. Takšna organiziranost bo v koordinaciji Športne Zveze Nova Gorica z Olimpijskim Komitejem Slovenije Združenjem Športnih Zvez (OKS ZŠZ) in Športno Unijo Slovenije (ŠUS) omogočala kakovostno strokovno podporo programom, prenos znanja iz znanosti v prakso znotraj projektov OKS ZŠZ, ki jih bomo pripeljali na lokalno raven.

#### 2. Zagotavljanje kadrovske strukture in finančnih virov

Analiza opravljenega je podlaga za nadaljevanje dobrega dosedanjega sodelovanja z pristojnimi občinskimi inštitucijami, Nacionalnimi Panožnimi Športnimi Zvezami ( NPŠZ), OKS ZŠZ, Fundacijo za šport Republike Slovenije (FŠ) ter podporniki športa-donatorji in sponzorji s ciljem povečati število zaposlenih športnikov, trenerjev in ostalih strokovnih športnih delavcev v Mestni Občini Nova Gorica ( MONG) in vseh ostalih občinah, ki jih pokriva Športna Zveza Nova Gorica s svojim članstvom. Analiza bo pokazala temeljne potrebe in možnosti za sistemsko zaposlovanje kadrov ter načine sistematičnega iskanja možnosti za okrepitev kadrovske strukture na vseh področjih.

#### 3. Razvoj kadrov na področju športa

Športna Zveza Nova Gorica se bo še bolj vsebinsko vključila v projekt „ Razvoj kadrov v športu,, ki je že do sedaj glavno vodilo NPŠZ in OKS-ZŠZ za pridobivanje novih ( mednarodnih) projektov katerih cilj je izboljšanje pogojev za delo v športu in za razvoj športa. Sodelovanje na letnih konferencah za ključne kadre v športu kjer se izmenjujejo znanja med panogami in zunanji dobri praksami ter svetovnimi strokovnjaki.

#### 4. Nadgradnja „ info sistema,, za spremljanje uspešnosti panog ter pregleda kategorizacij

Sistem za registracijo in kategorizacijo športnikov je temeljna evidenca in izhodišče za številne procese in vrednotenje športa. Aktivno bomo sodelovali pri pregledu ustreznosti kriterijev ter na podlagi analiz športa na lokalni ravni predlagali spremembe. Skupaj z OKS ZŠZ smo že do sedaj vodili informacijsko nadgradnjo športa, ki jo bomo izboljšali s kvalitetno in številčno informacijo v povezavi z vpisom iz razvida strokovnih športnih delavcev.

Kakovost takojšnje informacije za vse deležnike v športu je eden od najpomembnejših elementov za spremljanje uspešnosti in določanje ukrepov za nadaljnji uspešen razvoj športa.

## 5. Mreža panožnih športnih centrov

Na področju Športne zveze Nova Gorica delujeta nacionalni panožni center – Kajak center Solkan in Goriški regijski panožni center. Analiza stanja obeh centrov bo podlaga za doseganje dogovora o načinu financiranja programov v centrih s sistemskimi sredstvi. Posebno pozornost pa bomo namenili v povezavi s šolskim sistemom preko homogenih športnih oddelkov in posledični prilagoditve za perspektivne športnike.

## 6. Vključevanje v mrežo referenčnih športno medicinskih centrov

Ena pomembnejših nalog vseh športnih organizacij je skrb za zdravje naših športnikov. Zavedamo se, da je trenutna zdravniška oskrba športnikov neprimerna in v največji meri enaka kot pri ostalih državljanih RS, čakalne dobe za posamezne specialistične preglede so dolge, prav tako diagnostične in terapevtske obravnave. Še posebno opozorilo nam morajo biti čakanje v vrstah za hitre COVID teste naših športnikov. Za marsikaterega športnika oz. športnika lahko takšen pristop pomeni tudi konec tekmovalne kariere.

Nesistematičen pristop pri reševanju zdravstvenih težav naših športnikov je pripeljal do točke, ko je potrebno ukrepati in se vključiti v mrežo olimpijskih referenčnih športno - medicinskih centrov pod okriljem Olimpijskega strokovnega centra, ki bo omogočal našim športnikom dostop do vrhunskih specialističnih zdravstvenih storitev, brez čakalnih dob tudi v Novi Gorici.

Dosedanja analiza mreže nam kaže določene priložnosti za izboljšanje v novem mandatu. Vizija je usmerjena v povezavo primarne in sekundarne ravni znotraj centrov in enoten info sistem.

## 7. Uspešno izvajanje javnih pooblastil in drugih kontinuiranih dejavnosti

Športna Zveza Nova Gorica je preko Regijske pisarne OKS ZŠZ Nova Gorica, ki smo jo skupaj z OKS ZŠZ odprli že leta 2015 tudi sistemsko organizacija športa v Goriški statistični regiji, ki obsega področje 13 občin + občina Komen. S tem je preko OKS ZŠZ nosilec olimpijskih pravic in dolžnosti za omenjeno področje. Odgovorno, učinkovito in uspešno izvajanje pravic in dolžnosti ter zakonskih pooblastil v korist članom, športnicam in športnikom ostaja eden od temeljnih ciljev Športne Zveze Nova Gorica.

Športna Zveza Nova Gorica bo sodelovala pri pripravi strategij, programov, LŠP, aktov in drugih dokumentov ter svetovala pri ustanavljanju novih Športnih Zvez kjer na področju, ki ga pokriva še niso ustanovljene (Bovec, Kobarid, Cerčno, Idrija).

## 8. Spodbujanje integracije športa invalidov v Športno Zvezo

Krovna vloga Športne Zveze Nova Gorica na lokalnem nivoju se mora v naslednjem mandatu udeležiti na čim več področjih. Eno od najpomembnejših je spodbujanje integracije v športu. Na področju športa invalidov je zelo pomembno vključevanje v sistem delovanja športnih zvez. Lokalne športne zveze morajo postati stičišče vseh pojavnih oblik športa.

## 9. Uspešno vodenje projektov in prireditev Športne Zveze in podpora ključnim projektom športa v MO Nova Gorica in pokrajinskih lokalnih skupnostih ter vključevanje v EU projekte

Uspešno vodenje več panožnih tekmovanj in skupnih prireditev je ena od temeljnih nalog Športne Zveze Nova Gorica katere kakovost bomo še nadgradili. Športna Zveza Nova Gorica želi v prihodnje prispevati tudi k razvoju ustreznih in trajnostno naravnanih modelov

tekmovanj. V teh prizadevanjih kot ključnega partnerja prepoznavamo NPŠZ, kjer je razvojni potencial posebej velik.

Uspešna izvedba ima lahko pozitivne učinke tako na športni kot na marketinški vidik. Vse aktivnosti bomo izvajali z lokalno skupnostjo (MONG) ter Javnim Zavodom za šport Nova Gorica.

## ŠPORT ZA VSE IN ŠPORT NA LOKALNI RAVNI

### 1. Sistemski ukrepi na lokalni ravni

Širitev mreže lokalnih športnih zvez ter nadaljevanje aktivnosti pri njihovem ustanavljanju ter obiskom vseh občin v regiji še posebej tistih z novimi vodstvi.

Svetovanje pri odločanju v zvezi s financiranjem športa na lokalnem nivoju predvsem pri oblikovanju in sprejemanju LPŠ.

Izboljšali učinkovitost delovanja regijske pisarne OKS ZŠZ Nova Gorica.

Uveljavitev konceptualnih rešitev ki bodo omogočala učinkovitejše črpanje sredstev namenjenih programom športa za vse ter zaposlovanja izobraženih kadrov na področju športa za vse.

### 2. Sistemski podporni programi

Izmenjava primerov dobrih praks iz različnih okolij. Nadaljevali in okrepili bomo zastavljene aktivnosti in projekte ter z lastnim znanjem pomagali pri uspešni izvedbi programov in aktivnosti partnerskih organizacij. Smiselno je nadaljevati in se povezovati z Zvezo prijateljev mladine, Društvom slepih in slabovidnih, Medobčinskimi društvom invalidov, Društvom sladkornih bolnikov, Društvom RAK in tudi drugimi humanitarnimi društvi.

Športna Zveza bo imela aktivno vlogo pri usposabljanju strokovnih delavcev v športu v sodelovanju z NPŠZ, ki bodo omogočala specialna znanja pomembna za kakovostno delo na področju športne rekreacije in športa starejših. Sodelovali bomo tudi s Športno Unijo Slovenije.

Vzpostavitev informacijskega sistema na področju športa za vse, ki bo nudil koledar vseh športno rekreativnih prireditev na področju Goriške regije. Skupaj z OKS ZŠZ bomo načrtovali vzpostavitev bonitetnega sistema za športno aktivne prebivalce, ki bodo del nacionalnega projekta „ Nacionalna športna kartica,“ ter vzpostavitev portala iskalcev izobraženega in usposobljenega kadra na področju športne rekreacije in športa starejših.

Prostovoljno delo v športu s še večjim poudarkom na izvedbi podpornih programov za kakovostno opravljanje prostovoljnega dela ter ovrednotenje sistema prostovoljnega dela.

Pri mednarodni dejavnosti bomo z načrtanimi aktivnostmi nadaljevali z aktivno vlogo pri doseganju strateškega cilja vplivne članice mednarodnih organizacij kjer bomo s svojimi člani aktivno sodelovali pri evropskih projektih z relevantno vsebino. Posebno pozornost moramo posvetiti skupnim programom z Združenjem Slovenskih Zamejskih Športnikov v Italiji. Ekipa Škuljašev iz Renč bo predstavila tradicionalni šport škuljanje, ki je vpisan v

knjigo slovenske nesnovne kulturne dediščina, na Sedmih svetovnih TAFISA igre športa za vse.

### 3. Promocijski programi-projekti

Zniževanje deleža neaktivne populacije ob hkratnem povečanju deleža organizirano aktivnih  
Promocijske dejavnosti bodo načrtane s poudarkom na spodbujanju neaktivnih. To bomo povečali z ozaveščanjem in projekti partnerskih organizacij ( Šola zdravja, Simbioza Giba, Recept za zdrav način življenja)

Zagotavljanje vsebin športa za vse v medijih preko PR aktivnosti ter proaktivnim delovanjem s ciljem večjega deleža objav o delovanju Športne Zveze Nova Gorica na področju športa za vse.

Zagotavljanje kakovostnih vsebin športno rekreativnih dogodkov namenjenih različnim ciljnim javnostim z integracijo invalidov na množične športne dogodka in prireditve .

Nadaljevali bomo z načrtanimi aktivnostmi pri izvedbi kakovostnih programov ter dvigu množičnosti.

Mini olimpijada je program namenjen spodbujanju otrok k aktivnemu preživljanju njihovega prostega časa ter hkrati ponuja možnost predstavitve lokalnih športnih klubov in promocije njihovih programov s ciljem povabila (pridobivanja) novih članov. Program ciljno zajema populacijo otrok med 4. in 9.letom starosti, ki obiskujejo prvo triado devetletne osnovne šole in zadnje leto vrtčevskega programa.

Športne igre zaposlenih so projekt, ki ga OKS-ZŠZ izvaja v sodelovanju z regijskimi pisarnami (občinskimi športnimi zvezami) je spodbuditi poslovno javnost k športni aktivnosti ter preko športa, druženja in zabave krepiti vez med gospodarstvom in športom. Projekt predstavlja tekmovanje v najmanj petih olimpijskih športnih panogah in je zasnovan, kot tekmovanje ekip zaposlenih v podjetjih, ustanovah in ostalih organizacijah na slovenskem trgu. Aktivno bomo zastopani na športnih igrah zaposlenih na evropski in svetovni ravni.

Evropski teden športa je pobuda Evropske komisije za spodbujanje športa in telesne dejavnosti v Evropi. Poglavitni cilj je, spodbuditi najširši krog prebivalcev k redni telesni dejavnosti. Vloga nacionalnega koordinatorja v Sloveniji je bila zaupana Olimpijskemu komiteju Slovenije - Združenju športnih zvez , ki ga na lokalnem nivoju izpelje Športna Zveza Nova Gorica.

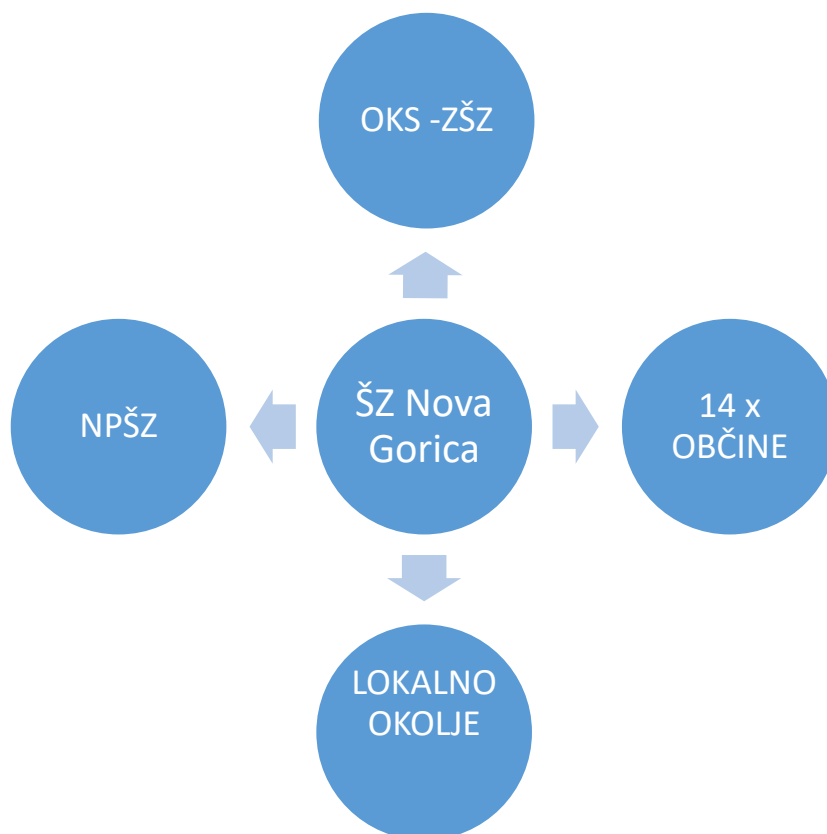
Športna tržnica je prireditev, ki omogoča vsem članom Športne Zveze promocijo svojih dejavnosti. Športno tržnico praviloma organiziramo na začetku šolskega leta.

Organizacija športne promocijske prireditve, ki poleg samopromocije, moči povezovanja tako vrhunskih kot rekreativnih športnikov, lokalne skupnosti, sponzorjev in medijev v naši lokalni skupnosti ustvarja številne pozitivne učinke na posameznikovo življenje in pomembno vpliva na družbo kot celoto nam predstavlja pomemben simbol narodove identitete za Slovenke in Slovence. Zato je prav, da pomen in veličino športa obeležujemo in nadgrajujemo tudi v obliki prireditve Športnik Goriške.

Goriški tek hoja za upanje prenaša sporočilo o pomenu pravočasnosti pri odkrivanju onkoloških bolezni in osveščanju o pomenu zdravega načina življenja. Vsakoletni tek, ki se odvija v oktobru je dobrodelno obarvan, saj se zbirajo sredstva za onkološko ambulanto Splošne bolnišnice Nova Gorica. Do sedaj smo onkološki ambulanti donirali več prepotrebni infuzijskih črpalk za aplikacijo kemoterapij, za ambulanto nabavili mobilni telefon z mesečno naročnino in omogočili bolnikom sprejem televizijskih programov, porodnemu oddelku pa podarili infuzijsko črpalko za lajšanje ob porodnih bolečin.

Dan slovenskega športa: Športno udejstvovanje ne pomeni le osvajanje in krepitev motoričnega znanja, gre za krepitev telesa, zdrav način življenja. Skupaj s podporniki in partnerji bomo na vsak praznični dan pripravili številne športno rekreativne dogodke za vse starosti. Športna rekreacija pomeni povsem preprosto potrebo po gibanju in željo, da svoje veselje in energijo delimo s prijatelji, pomeni trenutke, ko športna dejavnost ponuja svoje pravo bistvo. Človek je ustvarjen za gibanje in brez njega naše telo in um, naša energija začne počasi upadati.

Vsi naštetih promocijski programi bodo izvedeni s članicami ter ostalimi institucijami na Goriškem, ki delujejo na področju športa. Prav tako bomo sodelovali pri evropskih projektih in programih Javnega Zavoda za šport Nova Gorica.



## POSLOVNO – MARKETINŠKO DELOVANJE ŠPORTNE ZVEZE NOVA GORICA

Športna Zveza Nova Gorica je krovna in sistemska organizacija slovenskega športa v lokalni skupnosti in preko Regijske pisarne OKS-ZŠZ Nova Gorica nosilec olimpizma v Goriški regiji, ki pokriva 14 občin. Zato je eden od večjih izzivov poslovno marketinškega modela prepoznati in uresničiti primerjalne prednosti, ki jih ima Športna Zveza Nova Gorica zaradi svojega ekskluzivnega statusa, realizirati odgovornosti, ki jih takšen status prinaša in zmanjšati tveganja, ki jih prinaša za organizacijo poslovno okolje ter vse slovenski model organiziranosti športa.

### IZZIVI POSLOVNO MARKETINŠKEGA MODELA ŠPORTNE ZVEZE NOVA GORICA

- edinstven model in organiziranost
- prepoznati in uresničiti primerjalne prednosti

### EKSKLUZIVNI STATUS ŠPORTNE ZVEZE NOVA GORICA ZA GORIŠKO REGIJO

- ekskluzivni status Športne Zveze Nova
- posebne odgovornosti

### OPTIMIZACIJA STATUSA IN POSLOVNO MARKETINŠKI POLOŽAJ ŠPORTNE ZVEZE NOVA GORICA

- 3 ključni stebri za prihodnost
- ŠPORTNA ZVEZA NOVA GORICA kot integrator športa na Goriškem

Poslovno marketinški model zato temelji na 3. ključnih stebrih med katerimi ima vsak od njih svoja temeljna izhodišča.

### STEBER ŠT. 1: POSLOVNI MODEL -PRIHODNOST GORIŠKEGA ŠPORTA

Steber številka 1 je sestavljen iz dveh ključnih delov:

- a) Prenova in vzpostavitev marketinškega modela za prihodnost Goriškega športa na področju komercialnih in sistemskih virov
- b) Poslovno marketinško osmišljanje vloge Športne Zveze Nova Gorica z vzpostavitvijo poslovno marketinškega sistema na področju športa za vse na lokalni ravni

### STEBER ŠT. 2: ŠPORTA ZVEZA NOVA GORICA KOT OSREDNA CIVILNO-DRUŽBENA ORGANIZACIJA NA PODROČJU MO NOVA GORICA TER OBČIN BRDA, KANAL OB SOČI, ŠEMPETER-VRTOJBA, RENČE-VOGRSKO in MIREN –KOSTANJEVICA TER OSTALIH OBČIN GORIŠKE REGIJE

Ključna elementa stebra številka 2, ki tvorita poslovno marketinški potencial športne organizacije sta:

- a) Primerna umestitev v družbeno okolje
- b) Dobro sodelovanje s člani, ki temeljijo na prepoznavanju podrobnosti, razlik in sinergij v sicer številčni in raznoliki organizaciji. Umeščanje in pozicioniranje Športne Zveze Nova Gorica kot krovne in systemske organizacije goriškega športa in olimpizma v goriškem poslovnem, političnem, medijskem, odločevalskem in širšem družbenem okolju je tako eden od najpomembnejših elementov doseganja osrednje vloge Športne Zveze Nova Gorica in športa v goriški in tudi slovenski civilno družbeni sferi.

### STEBER ŠT. 3 : VRHUNSKOST V ŠPORTU, VRHUNSKOST V POSLU

Ključni element stebra številka 3 se nanaša na posebno odgovornost, ki jo prinaša status nosilca olimpijskih pravic na lokalni ravni. Športna Zveza Nova Gorica mora odločno in odlično opravljati svojo vlogo in pristojnost pri razvoju ter vzpostavitvi ustreznega sistema organiziranosti na ravni statutarno določenih odborov in komisij ter partnerjev za izvajanje poslovno marketinških usmeritev Športne Zveze Nova Gorica. Noben program ne bo mogel doseči ciljev in želenih učinkov brez načrta kako ga izvesti v praksi, ker je in bo predstavljeno v vsakoletni razpravi in razširjenem programu.

## PROGRAM UPRAVLJANJA Z LASTNIM PREMOŽENJEM

Predlog programa razpolaganja z lastnim premoženjem Športne zveze Nova Gorica

Na podlagi menjalne pogodbe z Mestno občino Nova Gorica je Športna zveza Nova Gorica pridobila v last pet prostorov pod tribuno v Športnem parku Nova Gorica. V nadaljevanju podajamo pregled stanja posameznih prostorov ter predlog upravljanja in investicij.

### 1. Prostor pod stopnicami (12 m<sup>2</sup>) – predviden za arhiv, skladišče in knjižnico

- Opis: Manjši prostor pod stopniščem za dostop na tribuno.
- Trenutno stanje: Urejen v letu 2025, potrebna nabava notranjega pohištva
- Predlog razpolaganja:
  - V prihodnjem obdobju se prostor uredi za potrebe arhiva, manjšega skladišča in knjižnice Športne zveze.
  - Potrebna vlaganja: notranja oprema
  - Financiranje: Lastna sredstva.

### 2. Prostor – Fitnes (v uporabi gospod Urbančič)

- Opis: Prostor namenjen vadbi, dolgoletno v uporabi kot fitnes.
- Trenutno stanje: Obrabljena garderoba, dotrajana razsvetljava, okna potrebna popravila.
- Predlog razpolaganja:
  - Nadaljevanje obstoječega najemnega razmerja z gospodom Urbančičem.
  - Obnova garderobe, razsvetljave in popravilo oken – možnost delitve stroškov z najemnikom.
  - Financiranje: Dogovor z najemnikom o soudeležbi pri investicijah, morebitna prijava na lokalne razpise.

### 3. Prostor – v uporabi Javnega zavoda za šport (pisarna)

- Opis: Prostor služi kot pisarna za potrebe Javnega zavoda za šport.
- Trenutno stanje: Redna uporaba, urejenost v skladu s pisarniško dejavnostjo.
- Predlog razpolaganja:
  - Ureditev formalnega najemnega razmerja z JZŠ – sklenitev najemne pogodbe.
  - Dogovor o višini najemnine in obveznostih glede vzdrževanja prostora.
  - Financiranje: Redni prihodki iz najemnine.

### 4. Prostor – v uporabi ND Gorica (fizioterapija)

- Opis: Prostor namenjen fizioterapiji za potrebe nogometnega društva.
- Trenutno stanje: V redni uporabi.
- Predlog razpolaganja:
  - Sklenjena najemna pogodba z ND Gorica za nadaljnjo uporabo v letu 2025.
  - Ureditev pogojev vzdrževanja in morebitnih vlaganj v prostor.
  - Financiranje: Prihodki iz najemnine, možnost sodelovanja pri skupnih vlaganjih.

#### 5. Prostor – sedež Športne zveze Nova Gorica

- Opis: Pisarna Športne zveze Nova Gorica, doslej v najemu, sedaj v lasti zveze.
- Trenutno stanje: V redni uporabi, potrebna manjša vzdrževalna dela.
- Predlog razpolaganja:
  - Nadaljevanje uporabe kot sedež zveze.
  - Načrtovanje rednih vzdrževalnih del in izboljšav (energetska sanacija, oprema).
  - Financiranje: Lastna sredstva, možnost koriščenja razpisnih sredstev.

#### Zaključek in nadaljnji koraki

1. Priprava in podpis najemnih pogodb z obstoječimi uporabniki (JZŠ, ND Gorica, Fitnes).
2. Načrt investicij v nujna vzdrževalna dela in urejanje prostora za arhiv/knjižnico.
3. Ureditev evidence o stanju nepremičnin in vzpostavitev sistema za redno vzdrževanje.
4. Iskanje možnosti sofinanciranja prek razpisov Mestne občine in Fundacije za šport.

Pripravil: Miran Müllner